

Informe de Actividades 2021

instituto
VOTORANTIM
20 ANOS



1.	Introducción	03
1.1	Carta del Consejo	04
1.2	Impacto en 2021	06
1.3	Orientadores estratégicos	07
2.	Continuidad en la lucha contra la pandemia	09
2.1	Gobernanza y premisas de actuación	10
2.2	Apoyo a la Administración Pública (AGP)	11
2.3	Índice de Vulnerabilidad Municipal (IVM)	15
2.4	Programa de TeleUTI (TeleUCI)	18
3.	Programas y Proyectos	19
3.1	ReDes	20
3.2	Programa Ciudadanía	22
3.3	Votorantim por la Infancia y Adolescencia (VIA)	26
3.4	Desafío Voluntario	29
3.5	Alianza por la Valorización de la Educación (PVE)	32
3.6	Proyectos de Reforestación	38
3.7	Lab Agua Semiárido	42
4.	Consultoría e inversión de impacto	43
4.1	Estrategia ESG	44
4.2	iV Ventures	48



¡ATENCIÓN!

A lo largo del contenido, el Instituto Votorantim también se denomina como **Instituto** o simplemente **iV**. Las empresas participadas de Votorantim se denominan como **Empresas Participadas**.



1. Introducción

- 1.1 *Carta del Consejo*
- 1.2 *Impacto en 2021*
- 1.3 *Orientadores estratégicos*

Motivados por nuestro propósito de impulsar los negocios para construir un futuro sostenible, publicamos con orgullo el Informe de Actividades 2021 del Instituto Votorantim.

1.1 Carta del Consejo

La actuación del Instituto Votorantim se guía por el deseo de generar impacto y valor para el mundo. Fomentamos avances en cambios estructurales centrados en el ámbito social, y también hemos dedicado esfuerzos para sumar un impacto positivo en el medio ambiente.

2021 aún estuvo marcado por nuestros esfuerzos en la lucha contra la pandemia. También nos dedicamos a nuestro planeamiento estratégico con miras al futuro, buscando entender los puntos fuertes del Instituto y el camino que queremos recorrer.

Centrados en la implementación de soluciones, en brindar consultoría, en las inversiones de impacto y producir conocimiento con nuestra experiencia, definimos orientadores esenciales para nuestro crecimiento, con el fin de monitorear los temas más relevantes de acuerdo con el contexto socioambiental en el que nos encontramos.

Los resultados logrados en 2021 pavimentan nuestro camino hacia el futuro al mismo tiempo en que se suman a los aprendizajes acumulados en la trayectoria del Instituto Votorantim, preparándonos para celebrar nuestro aniversario de veinte años, en 2022.

El 2021 también trajo la reanudación de las actividades que se paralizaron momentáneamente en 2020, además del aumento de la preocupación relacionada con la crisis climática. Avanzamos en nuestro papel de núcleo de inteligencia social de Votorantim y sus Empresas Participadas, participando activamente en acciones y estrategias relacionadas con el medio ambiente, lo social y gobernanza (ESG).

Actuando como *hub*, el Instituto proporcionó conexiones entre las Empresas Participadas y la red en la que está presente, que incluye organizaciones como la Beneficencia Portuguesa de São Paulo (BP) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), entre muchos otros agentes de transformación dedicados a la generación de valor para un futuro sostenible.



Ricardo Carvalho

Presidente del Consejo Deliberativo del Instituto Votorantim

Construcción de un Legado

Grandes problemas exigen soluciones trabajadas en el largo plazo, desarrolladas colectivamente y por equipos multidisciplinarios, con un trabajo en red. Nuestro legado, resultado de esta construcción colectiva, rompe el paradigma de que los institutos vinculados a las empresas son organismos orientados al asistencialismo.

Como un centro de inteligencia social aplicada, trabajamos desarrollando soluciones socioambientales, creando alianzas de impacto y generando conocimiento. En 2021, definimos nuestros orientadores estratégicos con el objetivo de guiar las acciones del Instituto hasta el 2030.

Miramos un horizonte de generación de impacto positivo, siempre con foco en una acción estructurante, que valore el desarrollo de la autonomía. En otras palabras, hacemos nuestro trabajo buscando siempre cocrear, incentivar y

articular con otros agentes de la sociedad para crear condiciones que sostengan iniciativas duraderas.

Teniendo esto en cuenta, en 2021 mantuvimos y reforzamos los proyectos destinados a la lucha contra la pandemia. Con la actuación del programa de Apoyo a la Administración Pública dirigido a la salud (AGP Salud), a lo largo de la pandemia tuvimos 194 municipios brasileños participantes y se estima que se puedan haber salvado más de 2.400 vidas según un estudio de impacto realizado.

El año pasado, perfeccionamos el Índice de Vulnerabilidad Municipal (IVM), índice que clasifica a todos los municipios brasileños con relación a su grado de vulnerabilidad a los efectos de la pandemia, que se ha desplegado en una nueva versión que también permite medir la efectividad de las acciones en la lucha contra los efectos de la pandemia, el Índice de Eficacia en el Enfrentamiento a la Pandemia de covid (IEEP). También llevamos a cabo una alianza con la Beneficencia Portuguesa para ofrecer el servicio de TeleUTI (TeleUCI), un importante

intercambio de información y conocimientos que fue responsable de reducir la letalidad y el empeoramiento de los casos de covid-19 en los hospitales que formaron parte de la iniciativa.

El año 2021 también marcó la reanudación de las actividades en los proyectos de nuestro portafolio. Un destaque importante fue el programa *Parceria pela Valorização da Educação* (Alianza para la Valoración de la Educación -PVE), que retomó sus actividades en diálogo con la reanudación de las clases presenciales. Celebramos la graduación del 91% de los municipios que comenzaron su trayectoria en el programa en 2017.

Invertimos en nuestra capacidad de compartir nuestra experiencia en estrategias que involucran el eje ambiental, social y de gobernanza (ESG), ampliando los servicios de consultoría del Instituto. El mercado y la sociedad exigen, cada vez más, el posicionamiento de las empresas en cuanto a los temas socioambientales, y el Instituto promueve medios para ello, creyendo que los negocios sostenibles son los que generan valor para el mundo.

Nuestras expectativas para el futuro son altas y somos conscientes de que los desafíos globales requerirán una perspectiva sistémica y diversa, siempre en red. Buscamos seguir fortaleciéndonos y creando un legado de valor. Buena lectura de ésta que representa otro capítulo de nuestra historia.



Cloves Carvalho

CEO del Instituto Votorantim

1.2 Impacto en 2021



BRL **122,5 millones**
en inversiones sociales
totales de Votorantim,
de los cuales
28 millones
fueron invertidos en
tecnologías desarrolladas
por el Instituto.



En los siguientes, se pueden consultar más detalles de las iniciativas y resultados de nuestras acciones a lo largo de 2021.

1.3 Orientadores Estratégicos

En 2021, en preparación del aniversario de 20 años del Instituto, elaboramos un nuevo planeamiento estratégico, con el objetivo de repensar y llegar a un orientador para el desarrollo futuro del Instituto: ampliar el impacto y promover la sustentabilidad de la organización.

El proceso para establecer nuestros orientadores estratégicos se llevó a cabo en dos etapas: la inicial enfocada en el análisis del contexto e investigación de los dilemas estratégicos que atañen a la organización, y la siguiente se centró en responder preguntas como “¿cuáles son nuestros objetivos y **adónde** queremos llegar?”, “¿**cómo** vamos a actuar?” y “¿**qué** camino vamos a seguir?”. En el siguiente diagrama, presentamos las metodologías utilizadas y los principales avances de cada etapa:

Etapas

I. Estudio del escenario actual y visión de las partes involucradas: analizamos todas las acciones del iV a lo largo de su historia y definimos el posicionamiento del Instituto a través de más de 40 entrevistas con actores involucrados con nosotros;

II. Definición de los orientadores estratégicos: con base en el estudio de escenarios, establecimos las guías para la estrategia en el corto plazo, enfocándonos en actuar en conjunto con las Empresas Participadas, ampliar el portafolio temático y atender las demandas de alianzas externas.

Etapas

III. Benchmark del ecosistema: realizamos un análisis de las prácticas del tercer sector, buscando referencias para entender el contexto en el que se inserta el Instituto Votorantim;

PREMISAS ADOPTADAS PARA LA SEGUNDA ETAPA:

- | | | | |
|--|--|--|---|
| 1.
El ADN de Votorantim se conservará; | 2.
El Instituto siempre atenderá a las Empresas Participadas de forma sinérgica; | 3.
El Instituto debe centrarse en temas relevantes para el core de las Participadas y la sociedad; | 4.
El Instituto continuará como catalizador y centro de inteligencia en temas relevantes para el grupo y la sociedad, articulando y/o desarrollando soluciones. |
|--|--|--|---|

IV. Definición
del propósito,
competencias,
modelos y áreas
de actuación.

Propósito:

“El Instituto Votorantim es un centro de inteligencia aplicada que desarrolla soluciones socioambientales que generan valor para la sociedad.”

Competencias:

Identificar soluciones para problemas y oportunidades socioambientales de las participadas y de la sociedad;

- I. Involucrar y articular socios de manera capilar y amplia;
- II. Apoyar la implementación de soluciones socioambientales, asegurando resultado e impacto.

Modelos de actuación:

- Implementador de soluciones;
- Consultoría;
- Inversor de impacto;
- Centro de inteligencia para la producción de conocimiento relacionado con temas socioambientales.

Áreas de actuación:

el Instituto cuenta con una amplia gama temática, en la que los temas de Educación, Inclusión Productiva y Gestión Pública aparecen como los más relevantes. Además de estos, también aparecen como temas relevantes la Economía Baja en Carbono, la Vivienda de Interés Social, el Saneamiento, la Educación Profesional, la Defensa de Derechos, la Ciudadanía, las Cadenas de Valor Sostenibles, entre otros. Así, mantendremos el propósito de **impulsar a las empresas**, ofreciendo soluciones de alto impacto y priorizando la **excelencia y generación de valor** para la sociedad.



2. Continuidad en la lucha contra la pandemia

- 2.1 *Gobernanza y premisas de actuación*
- 2.2 *Apoyo a la Administración Pública (AGP)*
- 2.3 *Índice de Vulnerabilidad Municipal (IVM)*
- 2.4 *Programa de TeleUTI (TeleUCI)*

En 2021, nuestra actuación se basó en cuatro grandes pilares: **en la lucha contra la pandemia, en nuestros Programas y Proyectos, en la consultoría y las inversiones de impacto.**

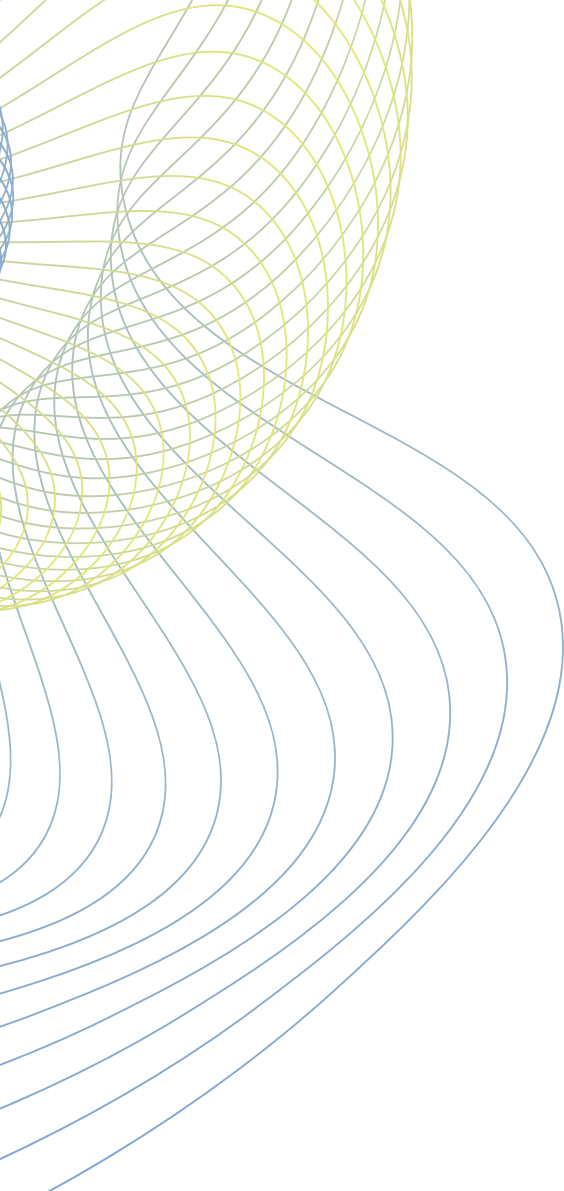
En los siguientes capítulos, se encuentra contenido detallado sobre cómo impactamos estos frentes.

2.1 Gobernanza y premisas de actuación

La pandemia del covid-19 que comenzó en 2020 exigió al Instituto y a la sociedad en su conjunto, agilidad para recalcular y adecuar las rutas. En el Instituto Votorantim, articulamos y reestructuramos frentes para desarrollar soluciones de impacto dirigidas a este momento de crisis, revisando toda la planificación del año y articulando nuestra gobernanza para atender los temas necesarios.

Así, creamos comités específicos capaces de actuar estratégicamente en nuestras directrices para enfrentar la crisis: el Comité Gestor, el Comité Técnico y el Comité Empresas. Estos comités se mantuvieron en 2021, funcionando de la siguiente manera:

- **Comité Gestor**, centrado en dirigir las inversiones de emergencia en acciones para combatir la pandemia. Este rol fue desempeñado por el Comité de Estrategia del Instituto;
- **Comité Técnico**, que incluyó el contacto directo con especialistas del área de la salud, como académicos, médicos y gestores. En el mismo, adquirimos orientaciones para las acciones en curso, así como análisis del contexto de la pandemia;
- **Comité Empresas**, que involucró a las áreas responsables del tema covid-19 en las Participadas, con el fin de intercambiar información y experiencias, compartir buenas prácticas y alinear las acciones del Instituto.



2.2 Apoyo a la Administración Pública (AGP – su sigla en portugués para *Apoio a Gestão Pública*)

El programa de Apoyo a la Administración Pública nació en 2012, como resultado de una alianza entre el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y el Instituto Votorantim. Su objetivo es aumentar la autonomía de los municipios a través de la calificación de la gestión del poder público, además de invertir en el fortalecimiento de los agentes locales en la atención a las poblaciones y el desarrollo socioeconómico de sus territorios.

EL PROGRAMA ACTÚA EN TRES FRENTE:

- ▶ **en la Modernización de la Gestión**, con proyectos de equilibrio financiero municipal, gestión estratégica de recursos, planificación gubernamental, transparencia y participación social.
- ▶ **en la Salud**, desarrollando habilidades de gestión para promover el apoyo a la estructura de la salud en los municipios.
- ▶ **en la Ordenación Territorial**, apoyando a las Alcaldías a promover e impulsar el desarrollo territorial planificado, integrado, equilibrado, sostenible y participativo, como en la elaboración de planes sectoriales y cumplimiento de la gestión (ej.: planes maestros, de saneamiento, vivienda y movilidad).

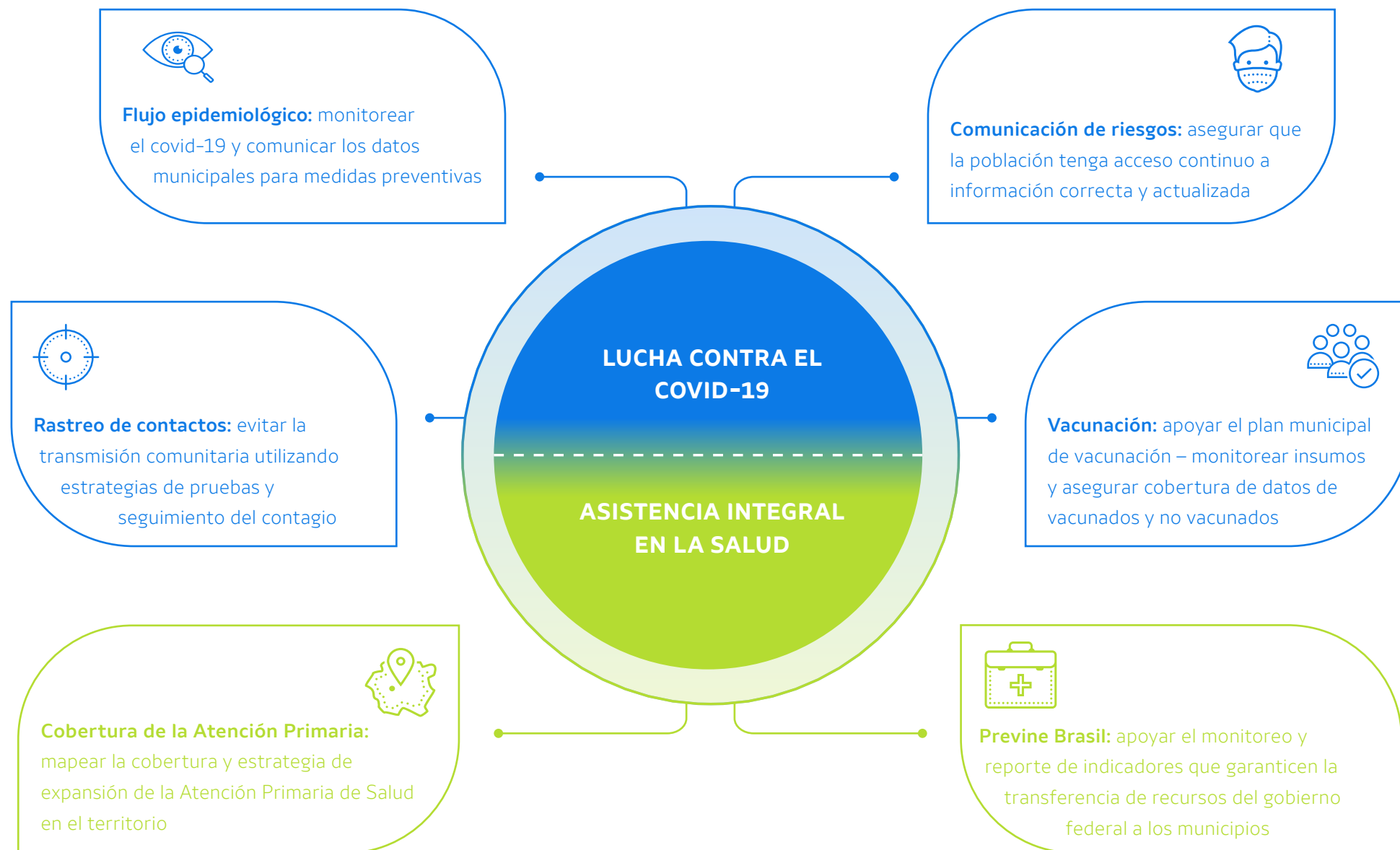


En 2021, el AGP trabajó principalmente en el frente de la Salud, con dos focos específicos: **la atención integral en la salud y la continuidad de la lucha contra la pandemia en los municipios**. Este trabajo es resultado de la acción conjunta del Instituto, de todas las Empresas Participadas de Votorantim, de la importante alianza con el BNDES, y de empresas colaboradoras como BRF, BioCerradinho y Yamana Gold. Durante el año, el programa brindó apoyo a 81 municipios de hasta 350 mil habitantes, distribuidos en 16 estados brasileños.

ACTUACIÓN DEL AGP SALUD EN 2021

En 2021 aún se observó un alto número de casos y muertes por covid-19, lo que hizo que el programa mantuviera la propuesta de aportar conceptos y herramientas específicas para la gestión de crisis.

El AGP apoyó la gestión municipal de la salud para mejorar el desarrollo de competencias y procesos de gestión en 81 municipios, generando aproximadamente 1.000 iniciativas en áreas temáticas relacionadas con la lucha contra la pandemia y la asistencia integral en la salud. Se abordaron seis temas interdependientes, seleccionados específicamente para cada municipio. Estos temas están relacionados con el desarrollo de competencias de gestión, como se explica a continuación:

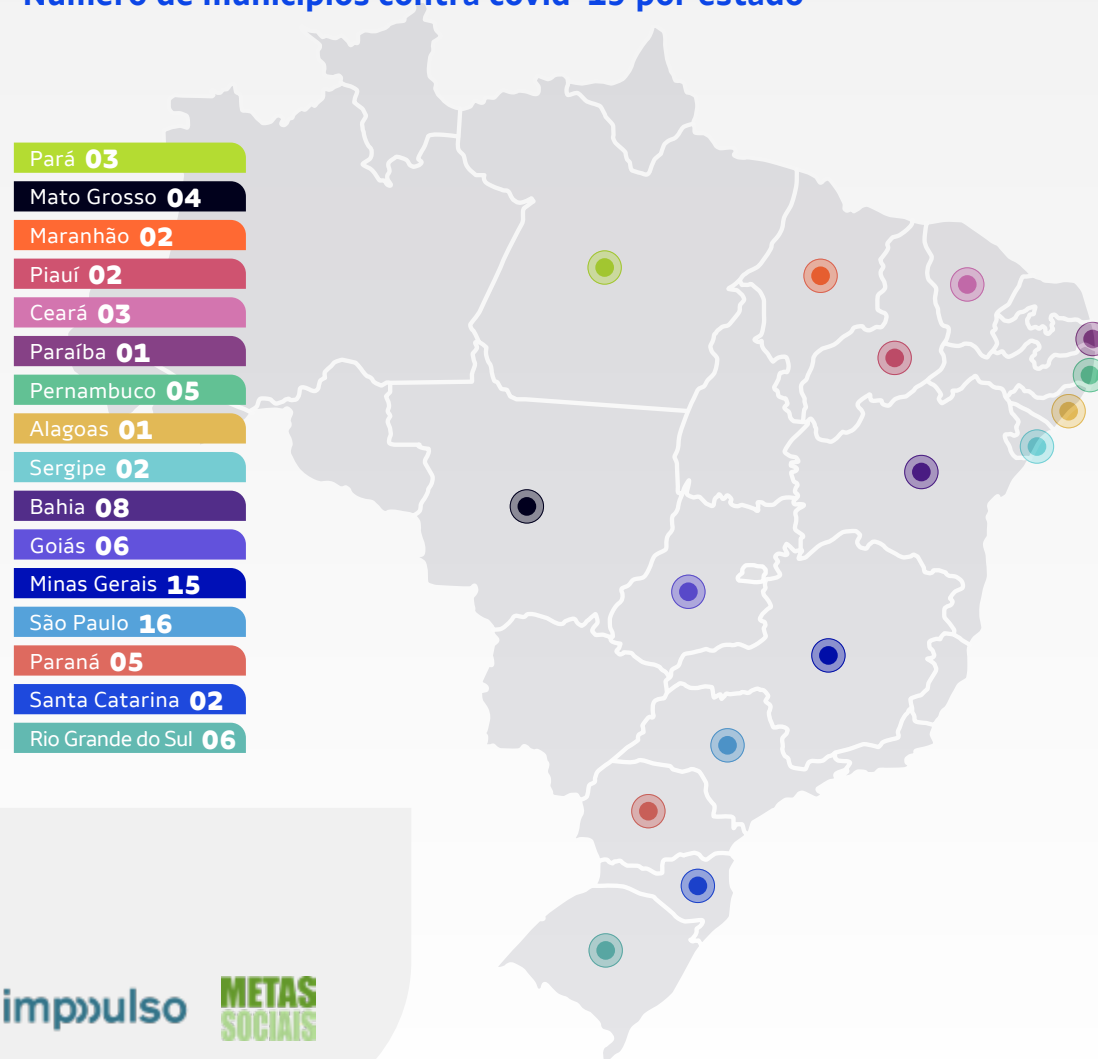


Con la preocupación de mitigar los efectos de la pandemia, asegurando que no se dejara de lado la asistencia integral en la salud, también se invirtió en la búsqueda activa y en redes de apoyo a la atención primaria, como la salud de la mujer, la diabetes, gestantes, entre otros.

Al final, se observó que el 94% de los municipios participantes del programa en 2021 mejoró en las competencias acordadas al inicio de la mentoría, es decir, mejoraron las prácticas de gestión en salud que pasaron a formar parte de la estrategia de las administraciones municipales.

Presencia AGP Salud

Número de municipios contra covid-19 por estado



Socios del AGP en 2021:



Socio Institucional



ELOGROUP



Socios Técnicos



Destakes de 2021



81

MUNICIPIOS PARTICIPANTES



1.000

INICIATIVAS REALIZADAS

Principales temas trabajados:

- ▶ Previne Brasil;
- ▶ Vacunación;
- ▶ Flujo de datos epidemiológicos y rastreo de contactos;
- ▶ Comunicación con foco en campañas de vacunación;
- ▶ Cobertura de Atención Primaria.

Evaluación de impacto

El Instituto Votorantim lleva a cabo, desde 2020, la evaluación de impacto del AGP Salud, con el fin de medir la efectividad de las acciones de lucha contra la pandemia promovidas por el programa. Para esta iniciativa contamos con la colaboración de Metas Sociais, una empresa externa especializada en evaluaciones de impacto.

El método utilizado en la Evaluación de Impacto considera como grupo de control a las localidades que no recibieron apoyo del AGP Salud, mientras que las atendidas por la iniciativa se consideran grupo de tratamiento. El estudio aísla variables para evaluar el impacto en municipios similares, y el principal indicador considerado fue el número de muertes acumuladas por covid-19 por cada 100 mil habitantes, desde el inicio de la pandemia hasta el 1º de diciembre de 2021*. También se estimaron los impactos de las acciones del AGP en otros sectores además del de la salud, en escenarios de corto y mediano plazo. Seguimos evaluando el impacto del programa de acuerdo con su evolución.

A continuación, se muestran los principales resultados de la evaluación de impacto:

*variables de control probadas: nuevas muertes/100 mil habitantes (abril/2020); número de muertes por covid-19 en la microrregión/100 mil habitantes (abril/2020); estado a que pertenece o Distrito Federal; tasa de urbanización; IVM economía local; IVM población vulnerable; proporción de hogares en aglomeraciones subnormales; densidad demográfica; proporción de trabajadores en la industria de transformación; proporción de trabajadores en la construcción civil.

Evaluación de impacto 2020 + 2021

- Considerando el total de municipios que participaron en el programa en 2020 y/o 2021, **la reducción de muertes es de 25,8 por 100 mil habitantes;**
- Considerando los municipios que tuvieron el programa por dos años consecutivos, **la reducción es de 96,9 muertes por 100 mil habitantes;**

Se estima que

+ 2.400

Vidas se pudieron haber salvado en los municipios que participaron en el programa (194 municipios)

Simulando una situación en la que todos los municipios brasileños la recibieran, se estima que

+ 56.000

Vidas se habrían salvado entre mayo de 2020 y diciembre de 2021

"Creo que el Programa de Apoyo a la Administración Pública nos brinda mucho conocimiento, para entender mejor los desafíos de cada localidad, y más que esto, genera valor en los territorios donde operamos, ya que beneficia a toda la población de los municipios, con una mejor gestión de los recursos y articulación de las políticas públicas, generando impactos positivos y de transformación social en el largo plazo."

**Cristiane Holanda
Moraes Paschoin,**
Gerente de Gestión Social de Nexa.

Acceda el sitio de IVM mediante el QR Code o [aquí](#):



2.3 Índice De Vulnerabilidad Municipal (IVM)

En momentos de crisis, conocer la magnitud y las variables que engloba el problema es crucial para un diseño coherente de las medidas a tomar. En este sentido, la primera respuesta del Instituto Votorantim a la pandemia fue la creación del Índice de Vulnerabilidad Municipal (IVM), que permite clasificar todos los municipios brasileños en relación a su grado de vulnerabilidad a la pandemia.

La clasificación se realiza mediante un sistema de puntuación que va de cero a cien. Cuanto más alto es el IVM, más vulnerable es el municipio con respecto a los impactos del covid-19. Para generar esta puntuación, se realiza una evaluación que se basa en varios criterios técnicos, como la proporción de la población adulta mayor, Producto Interno Bruto (PIB) per cápita, número de camas en hospitales y Centros de Tratamiento Intensivo (CTI), número

de respiradores por cada 100 mil habitantes, entre otros. Estos datos son todos públicos, provenientes de entidades como el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE), el Sistema Único de Salud (SUS), el Registro Nacional de Establecimientos de Salud (CNES) y la Agencia Nacional de Salud Suplementaria (ANSS).

En 2021, la base de indicadores del IVM pasó por un proceso de revisión, centrado en verificar cuáles de estos datos tenían mayor capacidad para reflejar la vulnerabilidad de los municipios. A partir de este análisis, excluimos y cambiamos los pesos de los indicadores, según su relevancia, y definimos catorce indicadores distribuidos en seis pilares temáticos: Población vulnerable, Economía local, Estructura del sistema de salud, Organización del sistema de salud y Capacidad fiscal de la administración del municipio.

GOVE

RARO

METAS
SOCIAIS

Socios Técnicos

Índice de eficacia en el enfrentamiento de la pandemia de covid (IEEP)

En 2021, el IVM se complementó con una nueva herramienta que permite medir la efectividad actual de los municipios en las acciones para enfrentar la crisis, el Índice de Eficacia en el Enfrentamiento de la Pandemia de covid (IEEP). El IEEP se basa en el número de muertes por covid-19 en un municipio, analizando la diferencia entre el número que se esperaría dadas las condiciones locales y el número observado de casos que ocurrieron. Si el número de muertes observado es inferior al esperado para el municipio, entonces se obtiene una efectividad positiva. De lo contrario, la efectividad es negativa.

La creación del IEEP le dio mayor poder al IVM, agregando a la herramienta una visión analítica del éxito de las medidas implementadas por los gestores públicos. El IEEP abre camino para investigar cuáles fueron las medidas más efectivas y consistentes adoptadas por los municipios a lo largo de los meses, con el fin de garantizar una nueva ventaja en la lucha contra el virus.

¿Qué nos muestran los índices?

Las herramientas IVM e IEEP ofrecen complementariedad y sinergia a la mirada analítica de la administración pública, ya que la primera se utiliza para identificar los municipios más vulnerables a la pandemia, y los factores que los hacen más vulnerables, mientras que la segunda es capaz de identificar qué medidas permiten el éxito de los menos vulnerables.

El análisis conjunto le permitió al Instituto realizar importantes hallazgos:



Los municipios menos vulnerables, desde el punto de vista económico tendieron a registrar proporcionalmente más muertes por covid-19. Esta correlación probablemente se produce porque en estas ciudades la población está más expuesta al virus debido al mantenimiento de las rutinas de trabajo;



Una mayor disponibilidad de camas en los hospitales mostró una relación con un saldo más elevado de muertes por covid-19, lo que se puede explicar por la mayor tolerancia a niveles de contagio más altos en estos municipios;



A mayor proporción de adultos mayores o mayor población inscrita en el registro único, mayor fue el número relativo de muertes;



Del mismo modo, cuanto mayor sea la densidad demográfica, más alto será el número relativo de muertes;



Ser más vulnerable no implica necesariamente un peor resultado, dado que las medidas para hacer frente a la pandemia asumen un peso relevante en el saldo de muertes por covid-19.

Com base em dados de 2021:

Las cinco capitales **menos vulnerables** a la pandemia

- 1ª Florianópolis (SC)
IVM: 29,96
- 2ª Porto Velho (RO)
IVM: 36,80
- 3ª Palmas (TO)
IVM: 36,99
- 4ª Cuiabá (MT)
IVM: 38,22
- 5ª São Luís (MA)
IVM: 38,68

Siendo las tres ciudades menos vulnerables:

- 1ª Gavião Peixoto (SP)
- 2ª Florianópolis (SC)
- 3ª Santa Rita do Trivelato (MT)

Las cinco capitales **más vulnerables** a la pandemia

- 1ª Belém (PA)
IVM: 58,70
- 2ª Maceió (AL)
IVM: 53,33
- 3ª Rio de Janeiro (RJ)
IVM: 52,96
- 4ª Fortaleza (CE)
IVM: 51,08
- 5ª Natal (RN)
IVM: 49,39

Siendo las tres ciudades más vulnerables:

- 1ª Barra do Piraí (RJ)
- 2ª Araruama (RJ)
- 3ª Cidreira (RS)

Las cinco capitales **más efectivas** en la lucha contra la pandemia

- 1ª Florianópolis (SC)
IEEP: 0,831
- 2ª São Paulo (SP)
IEEP: 0,786
- 3ª Palmas (TO)
IEEP: 0,749
- 4ª Belo Horizonte (MG)
IEEP: 0,748
- 5ª Curitiba (PR)
IEEP: 0,715

Siendo las tres ciudades con mayor efectividad (todas con menos de 5 mil habitantes):

- 1ª Araguinha (MT)
- 2ª São João do Pau d'Alho (SP)
- 3ª Mariana Pimentel (RS)

Las cinco capitales **menos efectivas** en la lucha contra la pandemia

- 1ª Cuiabá (MT)
IEEP: 0,568
- 2ª Manaus (AM)
IEEP: 0,574
- 3ª Porto Velho (RO)
IEEP: 0,575
- 4ª João Pessoa (PB)
IEEP: 0,580
- 5ª Rio de Janeiro (RJ)
IEEP: 0,595

Siendo las tres ciudades con la menor efectividad:

- 1ª Lagoa do Mato (MA)
- 2ª Marema (SC)
- 3ª Meridiano (SP)



Destaque en los medios

El Instituto Votorantim fue invitado a presentar, en audiencia pública en la Comisión temporal Covid-19 del Senado Federal, la actualización del Índice de Vulnerabilidad Municipal (IVM). El objetivo era brindar una visión estratégica ejecutiva y parlamentaria para la toma de decisiones.

Acceda al video completo [aquí](#) o mediante el QR Code:



2.4 Programa TeleUTI

En alianza con la Beneficencia Portuguesa (BP) y las Empresas Participadas Votorantim, el Instituto llevó a cabo en 2021 un programa de telemedicina centrado en la atención en las UCI. Los profesionales especializados de la BP ofrecieron soporte remoto a equipos de intensivistas y hospitales.

En una rutina diaria a distancia, las mentorías abordaron protocolos clínicos y procedimientos relacionados con la administración de las UCI, ofreciendo la experiencia adquirida en la BP para un desenlace positivo en los casos de covid-19. El programa se aplicó en 12 hospitales, abarcando los municipios donde están presentes las Empresas Participadas.



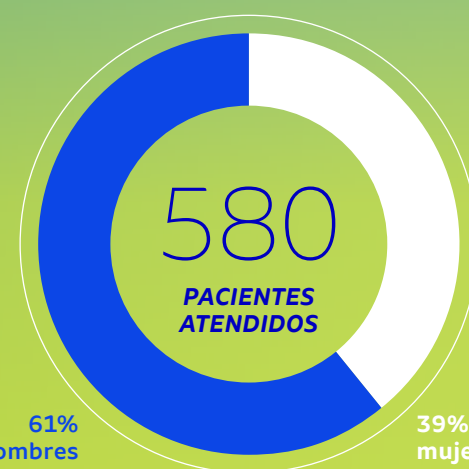
Socio Institucional

Destakes del TeleUTI (TeleUCI) en

2021

Reducción de la mortalidad

Los hospitales que participaron activamente en la iniciativa, lograron reducir la letalidad y el empeoramiento del covid-19 en pacientes internados en UCI, lo que fue reflejo de una mejora en la gestión de las UCI y en la eficiencia asistencial, y del legado de transferencia de importantes conocimientos a los equipos médicos de Brasil.



119

PROFESIONALES INVOLUCRADOS



“El proyecto ayudó a los hospitales, que abrieron o ya tenían unidades de cuidados intensivos, a discutir rápidamente los casos con los médicos de la BP, siempre con directrices más modernas en el tratamiento, lo que ayudó a reducir la estadía en estos hospitales, y en el intercambio de experiencia entre profesionales de ambos lados, con la población SUS como principal beneficiada.”

Rodrigo Olyntho De Almeida,
Gerente Médico de Filantropía de la Beneficencia Portuguesa



3. Programas y Proyectos

- 3.1 *ReDes*
- 3.2 *Programa Ciudadanía*
- 3.3 *Votorantim por la Infancia y Adolescencia (VIA)*
- 3.4 *Desafío Voluntario*
- 3.5 *Alianza por la Valorización de la Educación (PVE)*
- 3.6 *Proyectos de Reforestación*
- 3.7 *Lab Agua Semiárido*

En este capítulo, invitamos a los lectores a ver los aspectos más destacados de nuestros programas y proyectos en 2021:

3.1 ReDes



ReDes es un programa llevado a cabo por el Instituto Votorantim y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES). Su objetivo es fortalecer los negocios inclusivos liderados por asociaciones y cooperativas en situación de vulnerabilidad, con el fin de reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las comunidades locales.

MODELOS DE ACTUACIÓN:

1. Desarrollo de negocios

El Instituto y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) mapean asociaciones y cooperativas en territorios con potencial de desarrollo local, las seleccionan según criterios específicos y construyen proyectos de inversión.

2. ReDes Incubación

Las organizaciones seleccionadas y que están aptas para probar un modelo de negocio a menor escala, se incuban, y reciben inversiones en asistencia técnica y capital semilla por un período de hasta dos años.

3. ReDes Negocios

Las organizaciones seleccionadas y que construyen sus planes de negocio reciben inversiones en infraestructura, gestión y asistencia técnica productiva hasta por tres años.

A lo largo de más de diez años de experiencia en la interacción con grupos productivos de las más diversas cadenas, el Programa ReDes ha desarrollado y mejorado su metodología de intervención para recomendar soluciones sociales adecuadas a las necesidades que presentan los grupos.

Por ello, en el momento del desarrollo de los negocios se aplica la regla de madurez, herramienta que evalúa la cohesión del grupo, su capacidad para construir una visión de futuro y la capacidad de gestión del negocio. Asimismo, se realiza una evaluación socioeconómica que indica, entre otras cosas, el potencial de generación de ingresos por individuo y la circulación de recursos en la cadena. A lo largo del apoyo al proyecto, se aplica el *checklist* de sustentabilidad, una herramienta que permite evaluar los puntos críticos en la gestión del negocio, así como los factores de éxito que se pueden potenciar en el apoyo técnico realizado.

Actuando con protagonismos, los 72 negocios apoyados en el Programa, todos liderados por asociaciones y cooperativas de base comunitaria, generaron R\$ 53 millones de ingresos hasta el 2021. Además, el 70% de los negocios apoyados siguen activas en el escenario pospandemia.

NÚMEROS ReDes



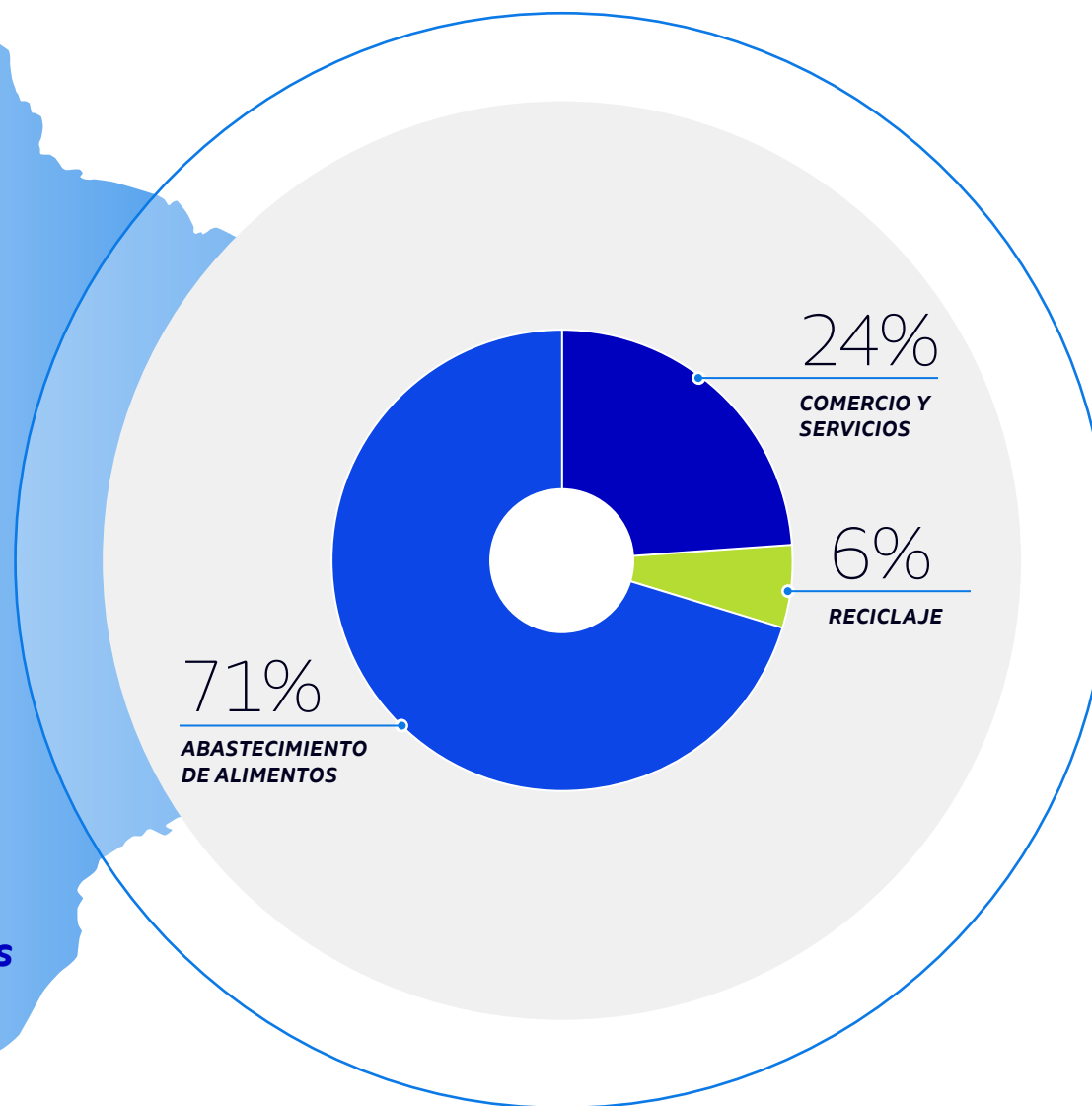
Desde el inicio

**36 municipios atendidos
en 15 estados + Distrito
Federal**



En 2021

**estuvimos en 6 municipios
en 5 estados**



2.500

*Familias beneficiadas
desde el inicio del programa*

BRL 53 millones

*de ingresos generados, de los cuales
BRL 2 millones en 2021*

72 proyectos apoyados, siendo:

- **68** negocios inclusivos;
- **4** incubación.



Más información
sobre el ReDes
[aquí](#) o mediante
el QR Code



Socio Institucional



Socios Técnicos

3.2 Programa Ciudadanía



Desde 2018, el Instituto Votorantim desarrolla el Programa Ciudadanía, que tiene como objetivo generar conocimiento, innovación y actuación para fortalecer la cultura democrática entre las organizaciones y las personas, para que, conscientes de sus derechos y deberes, puedan participar de la vida pública en sus localidades.

En 2021, consolidamos la metodología de actuación en los diferentes territorios nacionales y fomentamos la innovación en el ecosistema a través del Desafío de la Cultura Democrática y el Hub de Liderazgo.

Contexto

El Instituto Votorantim actúa en colaboración con las empresas participadas para construir soluciones socioambientales que generan valor a la sociedad.

Propósito

Impulsar los negocios para construir un futuro sostenible.

Objetivo en 2021

Profundizar el conocimiento de las causas y conexiones del problema social y explorar sinergias con organizaciones del ecosistema.

Destaques de 2021

Implementamos proyectos de educación política en 16 municipios donde Votorantim está presente;

Trabajamos con temas de política local, prácticas de ciudadanía y problemas complejos con los empleados de las participadas;

Identificamos Desafíos de la Cultura Democrática y seleccionamos 3 iniciativas para actuar en 2022;

Seleccionamos a líderes de todo Brasil para potenciar su actuación en los temas locales durante 2022.

Modelo de Actuación

INNOVACIÓN

Aprendizaje aplicado y desarrollo de metodologías que sean capaces de actuar sobre las palancas identificadas en el ecosistema de ciudadanía de Brasil.

Rede

Visión compartida para el cambio, que incluya un entendimiento común del problema y un enfoque conjunto para resolverlo.

Conocimiento

Generación de estudios y conocimientos de relevancia para el ecosistema de ciudadanía en Brasil.

Impacto del programa en Niveles

Individuo

- ▶ Ampliación del nivel de consciencia ciudadana;
- ▶ Fortalecimiento del sentido de pertenencia;
- ▶ Pleno conocimiento de los derechos y deberes y del funcionamiento de la democracia.

Territorios

- ▶ Fortalecimiento de la vida comunitaria;
- ▶ Creación de más canales de participación;
- ▶ Aumento del sentido de comunidad y confianza interpersonal e institucional.

Ecosistema

- ▶ Fortalecimiento de la cultura democrática y del espíritu de participación política;
- ▶ Construcción de un legado de autonomía;
- ▶ Desarrollo del territorio y de las instituciones.

Brasil

- ▶ Ciudadanos conscientes ejerciendo sus derechos y deberes;
- ▶ Fortalecimiento de la democracia;
- ▶ Aumento de la confianza en las organizaciones;
- ▶ Sustentabilidad social;
- ▶ Estabilidad económica.



Socios Técnicos

Destakes generales de la actuación del Programa Ciudadanía en 2021

300

BENEFICIARIOS DIRECTOS

16

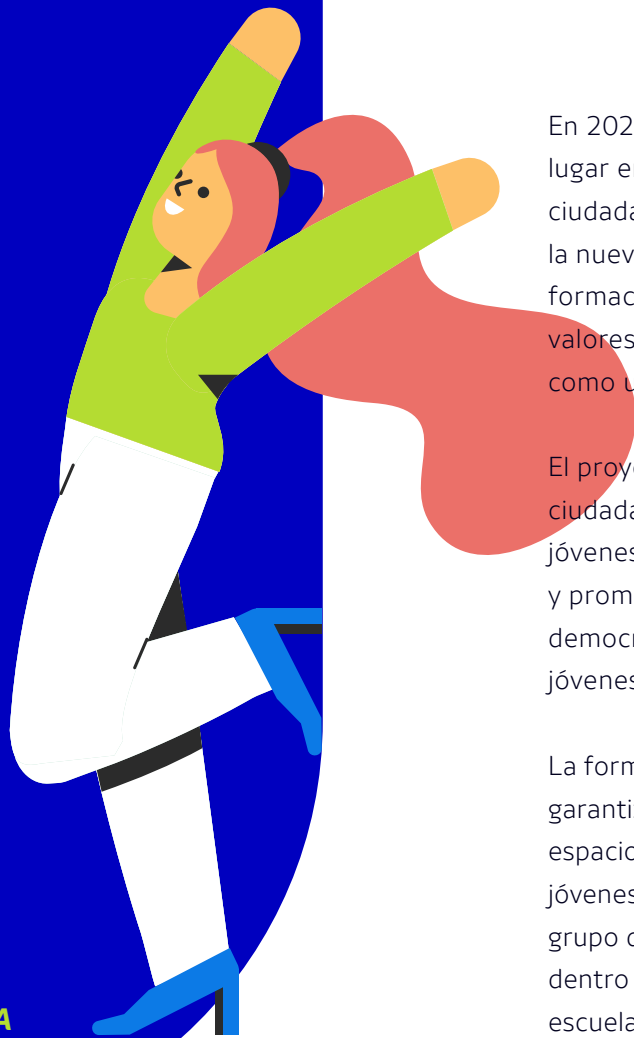
MUNICIPIOS PARTICIPANTES

295

NUEVAS CREDENCIALES DE ELECTOR EMITIDAS EN LOS TERRITORIOS

+40

ACCIONES PARA EL EJERCICIO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA



Destaque de actuación territorial en 2021: parlamento joven en matão

En 2021, un destaque de nuestra actuación tuvo lugar en Matão (SP), con un enfoque en promover la ciudadanía y fortalecer la cultura democrática para la nueva generación de ciudadanos. A través de la formación de un grupo de jóvenes, se trabajaron los valores democráticos con el grupo y la comunidad, como una forma de desarrollo local.

El proyecto se centró en ampliar la conciencia ciudadana, fomentando la participación activa de los jóvenes en la sociedad, produciendo conocimientos y promovendo prácticas que dialoguen con la cultura democrática, ofreciendo herramientas para que los jóvenes fortalezcan su liderazgo en sus territorios.

La formación del Parlamento Joven en la ciudad garantiza la presencia en la Cámara Municipal y es un espacio de participación institucional para todos los jóvenes de la ciudad. Los 11 miembros representan un grupo diverso, y fueron elegidos democráticamente dentro de las instituciones “matonenses”, como escuelas, asociaciones y grupos organizados.

“Hoy tenemos 11 jóvenes participando en la política pública de Matão, elegidos democráticamente para el Parlamento Joven, dos de los cuales representan mandatos colectivos. Grupo súper representativo de marcadores sociales: raza, género, religión, orientación sexual, etnia, entre otros, y que están comprometidos en la discusión de las políticas públicas para la juventud. Además de fortalecer la cultura democrática, este movimiento les brinda oportunidades para actuar cerca de la Cámara de la ciudad, en un camino de desarrollo de la educación política, fundamental para el desarrollo de su ciudadanía. ¡Este es el principal legado que tenemos del proyecto!”

Margareth da Silva,
Especialista en Responsabilidad Social de Citrusuco.

Desafío de la Cultura Democrática

En el frente de la innovación, en 2021, llevamos a cabo la selección del “Desafío de la Cultura Democrática” con el fin de fomentar iniciativas que actúen en al menos uno de los siguientes temas:

1. **Actuar con públicos no comprometidos con el tema;**
2. **Tener presencia en territorios con menor incidencia en temas relacionados con la democracia;**
3. **Promover soluciones integradas a través de alianzas y actuación en conjunto entre los diversos actores involucrados con el tema a favor de la cultura democrática.**

En la convocatoria se seleccionaron tres iniciativas de diferentes organizaciones que recibirán un apoyo financiero de hasta R\$ 100.000. En 2022, el Instituto Votorantim hará un seguimiento de los proyectos, las actividades y los indicadores además de promover el intercambio de aprendizajes entre las organizaciones participantes.



INSTITUTO NORDESTE CIUDADANÍA

Iniciativa: Desarrollo Comunitario: Estrategia de Fomento a la Cultura Democrática.

Alcance de actuación: CE (Fortaleza, Itapiúna, Meruoca, Milagres).



CENTRO DE DERECHOS HUMANOS Y CIUDADANÍA DEL INMIGRANTE

Iniciativa: Aquí vivo, aquí tengo voz: capacitación política para migrantes, refugiados, brasileños naturalizados y brasileños retornados.

Alcance de actuación: São Paulo.



ESCOLA COMUM

Iniciativa: Cursos de corta y larga duración de la Escuela Común.

Alcance de actuación: Zonas periféricas de São Paulo.

Números del Desafío de la Cultura Democrática

32
organizaciones inscritas

Alcanzamos
9
estados diferentes, de todas las regiones del país

3
ONG seleccionadas, en tres estados

Más información sobre el Desafío Cultura Democrática [aquí](#) o mediante el QR Code:



Socio Técnico

Hub de Líderes

En 2021, también contamos con la creación del *Hub de Líderes*, que busca conectar a los líderes sociales, creando un ambiente de intercambio, aprendizaje y práctica ciudadana. Los seleccionados en el programa son líderes que ya trabajan en temas sociales de su entorno. En 2022, estos líderes pasarán por un ciclo para potenciar sus conocimientos y competencias, para contribuir a la continuidad del trabajo ya desarrollado y ampliar el impacto generado.

Hay temas locales que son elementos de movilización individual y motivación de la participación colectiva, lo que resulta en el ejercicio de la ciudadanía.

ekloos

Socio Técnico

INDIVIDUO



Enfoque cognitivo
Formaciones



Empoderamiento del individuo
Tutorías



Enfoque interactivo
Mentoría Grupal de café virtual temático



Solicitud
Iniciativa de los líderes

COLECTIVIDAD

Números del
Hub de Líderes

176

Líderes inscritos

Alcanzamos

23

estados diferentes, de
todas las regiones del país

Más información sobre
el *Hub de Líderes* [aquí](#) o
mediante el QR Code:



3.3 Votorantim por la Infancia y Adolescencia (VIA)

VIA. votorantim pela
infância e adolescência

El objetivo del VIA es promover la protección de los derechos del niño y del adolescente, mejorando así su calidad de vida.

Para ello, el programa trabaja en conjunto con los Consejos Municipales de los Derechos del Niño y Adolescente, la Red de Protección Social y el Sistema de Garantía de Derechos en los municipios donde Votorantim tiene operaciones. Su actuación está respaldada por la Constitución Federal de 1988 y por el Estatuto del Niño y del Adolescente (ECA) de 1990, trabajando para mejorar las estrategias de prevención y atención a niños y adolescentes cuyos derechos han sido violados, o que se encuentran en situación de vulnerabilidad.

Metodología del VIA

Apoyo a las estrategias de lucha contra la violación de los derechos de los niños y adolescentes

- Incentivo a la asignación y transferencia de recursos del impuesto a la renta de personas naturales y jurídicas a los Fondos Municipales del Niño y del Adolescente (FUMCAD);
- Calificación técnica de los grupos de gestión de proyectos relacionados con el tema;
- Calificación técnica de los Consejos Municipales de los Derechos del Niño y Adolescente (CMDCA) en alianza con la Secretaría de Asistencia Social o con organizaciones de la sociedad civil.

Fortalecimiento de la actuación del sistema de garantía de derechos y de la red de protección social

- Compromiso de la población en la protección y promoción de los derechos del niño y del adolescente;
- Desarrollo de estrategias específicas para mitigar el tipo de violación crítica en el municipio;
- Calificación técnica de los grupos de la red de protección social y del sistema de garantía de derechos.

Frentes de Actuación del VIA

VIA Red de Protección

VIA Red de Protección es uno de los frentes de actuación del programa VIA, destinado a contribuir a la mejora de estrategias municipales de prevención y atención a niños y adolescentes. Para ello, cuenta con el trabajo articulado y calificado de las instituciones, servicios y programas que integran la Red de Protección Social (RPS) y el Sistema de Garantía de Derechos (SGD), fortaleciendo servicios como las Secretarías de Asistencia, Consejos Tutelares, Consejo Municipal de los Derechos del Niño y del Adolescente (CMDCA), Secretarías de Educación, Políticas y Secretarías de la Salud.

Campaña VIA Solidaria

La campaña complementa la actuación del programa VIA incentivando y apoyando la asignación de hasta el 6% del impuesto a la renta adeudado por los empleados de las participadas de Votorantim a los Fondos Municipales de Derechos del Niño y del Adolescente.

VIA CMDCA

Dentro del VIA Red de Protección, ofrecemos capacitaciones para fortalecer el trabajo del Consejo Municipal de los Derechos del Niño y del Adolescente (CMDCA) en los municipios. Al ser éste el organismo responsable de la gestión de las políticas públicas dirigidas a la atención al niño y adolescente, brindamos apoyo al CMDCA para que pueda mejorar continuamente sus instrumentos de gestión y ampliar su captación de recursos.

Contexto de las obras

El programa también se aplica al contexto de las obras, para mitigar los riesgos y la violencia contra los niños y adolescentes, incluyendo a los trabajadores, proveedores y otros actores durante el período de construcción.



Socios Técnicos

Destiques del VIA en 2021

FORTALECIMIENTO CMDCA

14

CMDCA's apoyados
(un aumento de 6 municipios solo en 2021)

VIA RED DE PROTECCIÓN

4

Municipios apoyados

Chavantes (SP)
Curral Novo (PI)
Niquelândia (GO)
Santa Filomena (PE)

CAMPAÑA VIA SOLIDARIA

2021 5ª EDICIÓN

+ BRL 870 mil
recaudados

+ 2.800
niños y adolescentes beneficiados

768
Donadores únicos

10
Empresas + Instituto Votorantim
participaron en la campaña

2020 4ª EDICIÓN

+ BRL 620 mil
recaudados

+ 2.000
niños y adolescentes beneficiados

368
Donadores únicos

8
Empresas + Instituto Votorantim
participaron en la campaña

EVOLUCIÓN VIA SOLIDARIA

3.4 Desafío Voluntario

El Desafío del Voluntario propone una competición solidaria, que incentiva a los empleados y terceros de Votorantim a realizar trabajo voluntario. El objetivo es estimular, capacitar al voluntario y promover el compromiso a través de la gamificación sobre el tema. En el programa, que completó su 7ª edición en 2021, los propios participantes seleccionan organizaciones sin fines de lucro o escuelas públicas para recibir apoyo.

Los temas del Desafío tienen como objetivo conectar el conocimiento, la capacidad técnica y las causas de las empresas para adherirse a las necesidades locales de la comunidad donde están presentes.

Al contar con la participación de los empleados de las empresas, logramos una escala en la iniciativa, promoviendo un impacto local positivo para las comunidades. También apoyamos las campañas y reconocemos las mejores iniciativas con relación al impacto y la adhesión.

Los voluntarios responsables de las acciones destacadas en 2021 fueron reconocidos y pudieron indicar a una organización social o escuela pública para recibir incentivos.

Destakes del Desafío Voluntario 2021

58.441
personas beneficiadas

1.266
empleados voluntarios
de las participadas

99
campañas de Donación

97
unidades participantes
de diversas empresas
participadas

TEMAS DEL DESAFÍO DE VOLUNTARIO 2021

COMUNIDADES + RESILIENTES

Desafío: Acciones de carácter de emergencia, que trajeron apoyo o asistencia a personas o comunidades para resistir los impactos del COVID-19.

61
ACCIONES

PROTAGONISTAS DEL DESARROLLO

Desafío: Acciones en las que el voluntario utilizó alguna competencia individual o capacidad técnica para apoyar organizaciones sociales, personas y comunidades.

26
ACCIONES

LA CAUSA DE LA EMPRESA

Desafío: Acciones de integración de la estrategia socioambiental de cada empresa, con foco en llevar el voluntariado al ADN del negocio.

132
ACCIONES

219 ACCIONES REALIZADAS

Más información sobre el
Desafío Voluntario [aquí](#)
o mediante el QR Code:



Socio Técnico

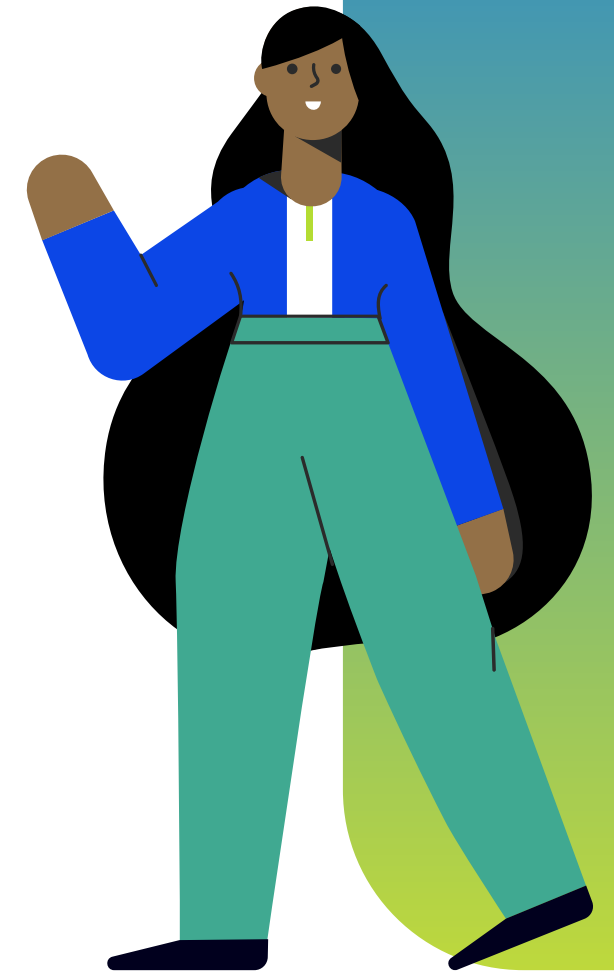
ACCIONES DE DESTAQUE

Taller sobre gestión legal, residuos, aspectos administrativos y otros temas, para mujeres en Porto Maria, Rosana (SP).

"Comenzamos los trabajos con el Grupo de Mujeres Asentadas de Porto Maria en la pandemia, que trajo un contexto de fragilidad para todos. Con este grupo de mujeres no fue diferente, sin embargo, vieron en las acciones propuestas por el proyecto un incentivo para seguir adelante."

En el contexto del Desafío Voluntario, todas las actividades y talleres llevados a cabo se definieron en conjunto con las mujeres, a fin de atender las demandas del grupo. Se realizaron talleres sobre la correcta disposición de residuos, seguridad y lucha contra incendios, comunicación y gestión. El resultado fue muy positivo, porque al final las mujeres se sintieron más preparadas para actuar como Asociación."

Karina Ferreira Dos Santos,
Analista de Sustentabilidad de CESP – UHE Porto Primavera.



Construcción, producción y distribución de dispensadores de alcohol en gel

“La acción del Dispensador de Alcohol en Gel fue el resultado de un equipo muy comprometido. La idea surgió porque tenemos voluntarios muy talentosos para hacer trabajos manuales. Debido a la pandemia decidimos ayudar a la escuela que trabaja en la comunidad, por lo que donamos los dispensadores.”

Isabela Lacerda,
Asistente de Desarrollo Humano y Organizacional de CBA filial Sorocaba (SP).



Capacitación en línea para mujeres en la construcción civil

“El proyecto Mujeres en la Construcción fue creado con el objetivo de capacitar en línea mujeres de cualquier parte de Brasil, ya sean profesionales en el área o que quieran ingresar en el ramo. Tratamos temas de construcción desde el proyecto hasta el acabado, y las clases fueron impartidas por mujeres que dominan el tema. Al final de los módulos, logramos que participaran más de 1.000 mujeres haciendo de este proyecto un verdadero éxito. Ver que todo empezó con una idea, que se hizo realidad y atendió a tanta gente, nos llena el corazón de alegría.”

Mayara Santana,
Analista de Gestión de Negocios de Votorantim Cimentos.

3.5 Parceria pela Valorização da Educação (Alianza para la Valoración de la Educación -PVE)



Creado e implantado por el Instituto Votorantim desde 2008, el PVE tiene como objetivo capacitar y asesorar equipos técnicos de las Secretarías de Educación (GEDU) y Gestores de Escuelas (Directores y Coordinadores Pedagógicos) en habilidades de gestión, así como movilizar a los líderes y actores locales para que, juntos, puedan mejorar su desempeño en la búsqueda de una educación pública de calidad. El programa ya llegó a 142 municipios de todas las regiones de Brasil.

La metodología del PVE consiste en identificar los desafíos de la educación de los municipios, crear

planes de acción e implementar acciones a favor de la educación, además de apoyar la movilización de la sociedad para monitorear y exigir servicios públicos de calidad.

En 2021, tuvimos un hito importante para el programa, cerrar el ciclo de capacitación con municipios que estaban desarrollando sus competencias en el programa desde 2017. Fueron cinco años de acciones para la gestión y formación de una matriz de competencias que acreditó a estas localidades para una nueva etapa del PVE.

La **Matriz de Competencias del PVE** consiste en una sistematización que favorece la comprensión de los distintos actores, la ampliación de la consciencia sobre el enfoque del trabajo y el monitoreo.



Destakes del PVE en 2021

Graduación de Municipios

En 2021, el **91%** de los municipios que participaron en el ciclo de capacitación del PVE concluyeron su graduación con sus competencias “en nivel **consolidado/robusto**”.

Este logro permitió una institucionalización de prácticas que garantizan la mejora en la calidad de la educación. Los municipios que completaron el primer ciclo están aptos para iniciar una nueva etapa de capacitación del PVE, el PVE Graduados.

+ 1.400

ESCUELAS ATENDIDAS

+ 278.000

ALUMNOS BENEFICIADOS

15

ESTADOS BRASILEÑOS

+ 500

TÉCNICOS DE LAS SECRETARÍAS
MUNICIPALES DE EDUCACIÓN

100.000

PERSONAS MOVILIZADAS

68

MUNICIPIOS

+ 2.500

DIRECTORES Y COORDINADORES
DE LAS ESCUELAS



Socios Técnicos

“El Programa Parceria pela Valorização da Educação (Alianza para la Valoración de la Educación –PVE), ha venido contribuyendo a la formación continua de los gestores, Coordinadores Pedagógicos, y el Equipo Técnico de la Secretaría Municipal de Educación, del Municipio de Governador Mangabeira, durante unos 6 años consecutivos. A través de las competencias priorizadas por el equipo, se desarrollaron varias habilidades que contribuyeron al proceso de enseñanza y aprendizaje. Otro frente importante fue la Movilización Social, que reunió a personas de diversos sectores del municipio, con el objetivo de movilizar acciones educativas, llevando el tema Educación a todos los rincones de la ciudad. La alianza con el PVE, ha contribuido al fortalecimiento de nuestras acciones, destacando la importancia de valorar la educación en todos los aspectos. ¡Estar presente hace la diferencia!”

Ribamar Rodrigues Ferreira,
Secretario de Educación de
Governador Mangabeira (BA).

“El PVE está en el Municipio desde su primera edición, creo que en el 2008. Y durante todo este tiempo ha sido muy importante para la Secretaría y para las Escuelas Municipales, ya que nos ha aportado nuevos conocimientos, habilidades y tecnologías. Pero, sobre todo, nos sacó de nuestra zona de confort, nos hizo pensar y caminar con más confianza en la búsqueda de mejorar la educación con calidad y equidad.”

Cléria Melo,
Secretaria de Educación
de Três Marias (MG).

“El PVE está en el municipio desde 2009 y ha contribuido en gran medida a la formación continua de los gestores escolares y del equipo técnico de SME, muy específicamente en el desarrollo de competencias, alineando los procesos de gestión en red y en consecuencia ha sido muy importante en la mejora del proceso de enseñanza-aprendizaje verificado en los resultados obtenidos en el IDEB.”

Wesley Campos,
Secretario de Educación de
Niquelândia (GO).

Entre las acciones del PVE, podemos citar:

- ▶ Fortalecimiento y apropiación técnica de secretarios de la educación;
- ▶ Apoyo a la planificación y ejecución de acciones para retomar, mejorar y recuperar el aprendizaje en modalidad presencial o híbrida;
- ▶ Calificación del equipo técnico, gestor y docentes en las temáticas de recuperación de aprendizajes, búsqueda activa, uso de tecnologías para la enseñanza híbrida y componentes obligatorios BNCC durante todo el año;
- ▶ Apoyo a la planificación y ejecución de acciones para recibir equipos técnicos;
- ▶ Movilización de las comunidades, familias, estudiantes y escuelas para retomar la rutina presencial o híbrida.

Evaluación de impacto del PVE

En 2021, se llevaron a cabo dos evaluaciones en los municipios del PVE, que fueron:

Evaluación de impacto

Realizada desde 2014, en 2021 el Instituto volvió a realizar esta evaluación, de acuerdo con los datos actualizados del Índice de Desarrollo de la Educación Básica (IDEB), un indicador creado por el gobierno federal para medir la calidad de la educación en las escuelas públicas.

El estudio compara el crecimiento del IDEB en los municipios que participaron en el PVE con los que no lo hacen (todos con características similares). Otro análisis realizado es si el efecto del crecimiento del IDEB aumenta o no cuando los municipios participan en el programa durante más años. En otras palabras, cuanto más tiempo permanezcan en el programa, ¿cuál es el nivel de crecimiento? Con esto, podemos evaluar cuál es el tiempo ideal de permanencia en el programa para que el efecto de crecimiento sea persistente.

Evaluación Matriz de Competencias

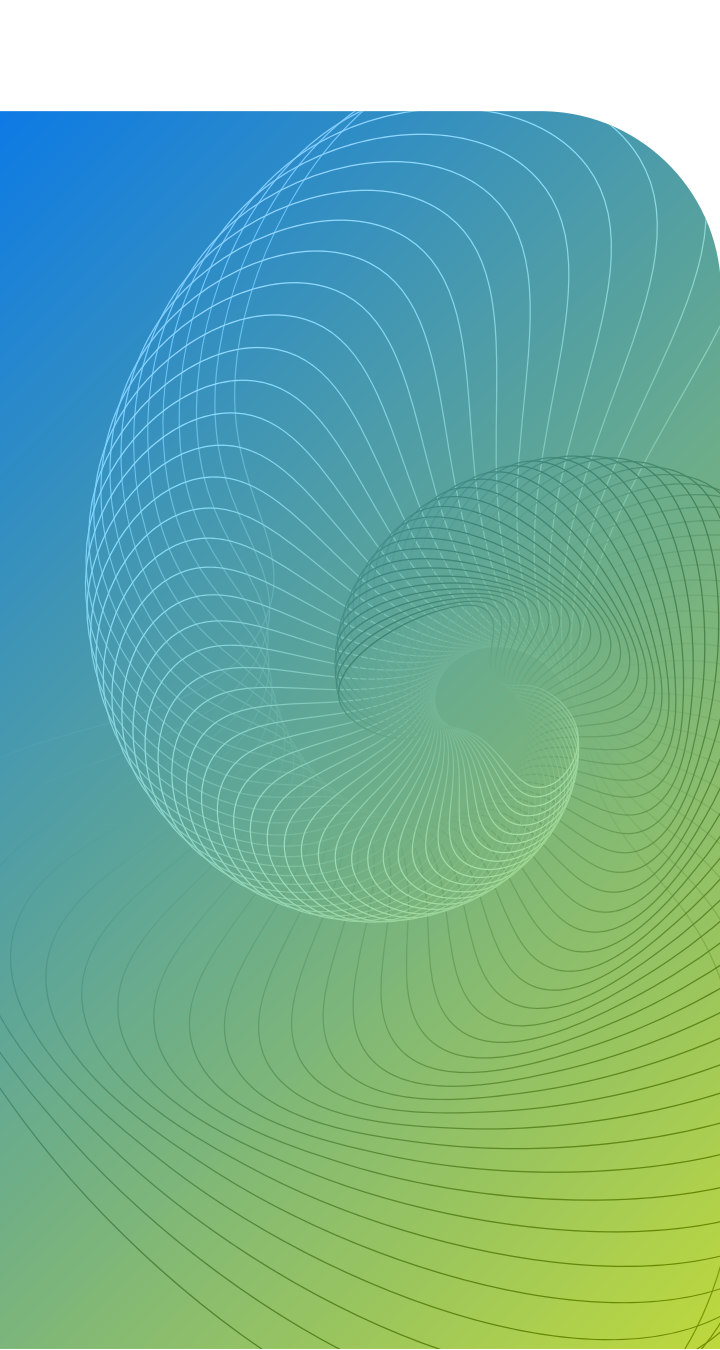
En esta evaluación se busca correlacionar los resultados del Índice de Desarrollo de la Educación Básica (IDEB) con el dominio de las competencias trabajadas en el programa.

Seleccionamos municipios con las mismas características que participaron en el programa y que presentaron una evolución con relación a su desarrollo de competencias y analizamos si tenían un efecto en los indicadores del IDEB, es decir, si hubo alguna evolución en el indicador.

El resultado nos mostró que los municipios tuvieron un crecimiento en el IDEB en general.

Luego, evaluamos si los municipios que completaron el ciclo de 5 años en 2021 aún seguían presentando un crecimiento de IDEB después de graduarse en el programa. **Nuestros resultados mostraron que la metodología de resultados del PVE tuvo un efecto positivo.**

De esta forma, las evaluaciones realizadas nos muestran que el programa obtuvo y sigue siendo exitoso en varios indicadores de calidad de la educación, principalmente en los primeros años de la enseñanza primaria. Estos resultados demuestran que existe una relación positiva entre el desarrollo de programas y la mejora en la calidad de la gestión de la educación.



“El PVE es una actividad desde 2015. Me ayudó a ver nuevos horizontes para las intervenciones necesarias en los espacios escolares, para que logremos nuestro principal objetivo que es el aprendizaje de los alumnos. En las escuelas, el programa contribuye fuertemente a la formación de profesores directores/coordinadores, especialmente en la organización de los documentos, en el cuidado del aprendizaje y en el trato con quienes integran los espacios escolares, profesionales, alumnos y responsables. El año 2021 fue un año de mucho aprendizaje, y las acciones promovidas por la alianza contribuyeron a mejorar la percepción y la toma de decisiones en la práctica pedagógica, tanto en tiempos de cierre de escuelas como (y principalmente) no en la vuelta a la modalidad presencial. En general, me sentí muy apoyado por la coordinadora Eliane y la tutora Claudia Costin.”

Ermes José dos Reis, Profesor, Secretario de Educación de Aripuanã (MT).

“Cuando conocimos el proyecto, inmediatamente nos imaginamos innumerables posibilidades para nuestra red. Comenzamos en 2018 con profesionales realmente dedicados a extraer lo mejor de las propuestas. Y esto fue fundamental, porque las prácticas propuestas por el PVE aportaron una visión de que existe la posibilidad de converger prácticas exitosas de servicio público, con prácticas exitosas de gestión, lo que trajo una suma de experiencias muy ricas a toda la red, tanto en gestión, prácticas, así como en la participación y movilización social. La sistematización de procesos aportó mucha seguridad y mejora en la visión de nuestra red. La alianza realmente ha sido extremadamente valiosa para nosotros.”

André Francesco,

Secretario Municipal de Educación de Limeira desde 2017. El Municipio de Limeira fue uno de los premiados en el evento anual de reconocimiento de buenas prácticas en 2021.





Proyecto Base Nacional Común Curricular (BNCC) Educación Financiera

En 2021, junto con el Banco Votorantim, el Instituto también desarrolló un proyecto de educación financiera dentro de las acciones del PVE, con el objetivo de sensibilizar, capacitar y movilizar a las Secretarías de Educación y Escuelas participantes para incluir el tema de la educación financiera en sus currículos y prácticas, alineados con la Base Común Curricular (BNCC).

Se realizaron capacitaciones a Secretarios Municipales de Educación y Técnicos de las Secretarías en varios municipios, y desarrollo de estrategias de implantación basadas en casos consolidados en Brasil, a través de mentoría colectiva e individual.

Itinerario de la Educación Profesional en la Nueva Enseñanza Secundaria

El proyecto es el resultado de una alianza entre varias instituciones, como la Secretaría de Educación del Estado de Pernambuco, Itaú Educação e Trabalho, el Instituto Votorantim, Votorantim Energia (Auren Energía a partir de 2022) y la superintendencia de la Fundación Itaú Educação e Trabalho.

Conectados con el desafío de implementar la nueva enseñanza secundaria y ante la oportunidad de formación e inserción profesional de jóvenes en cadenas relacionadas con la actividad de las participadas de Votorantim, se inició un proyecto piloto en el municipio de Araripina, en el sertón (región geográfica semiárida del nordeste brasileño) del estado de Pernambuco.

El objetivo fue la implantación de cursos técnicos relacionados con la cadena productiva de las energías renovables, en beneficio de los estudiantes de la enseñanza secundaria de la red estatal, considerando las especificidades y posibilidades del contexto local y enfocando la cualificación del currículo escolar. En 2021, tuvimos la primera clase de estudiantes que comenzaron los cursos.

3.6 Proyectos de Reforestación

Ante la crisis climática que actualmente enfrenta el mundo, la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en 2021 lanzó el llamado Decenio de la ONU sobre la Restauración de los Ecosistemas, con el objetivo de inspirar a gobiernos, empresas del sector privado, sociedad civil y otras instituciones para colaborar, desarrollar y catalizar iniciativas de restauración forestal en todo el mundo.

Buscando ampliar el compromiso de lucha contra el cambio climático, nuestros proyectos de restauración forestal tienen como objetivo la recuperación de ecosistemas, ya que

contribuyen a la formación de Áreas de Protección Permanente y Reservas Legales en propiedades rurales.

El diseño de estos proyectos se diferencia por el fortalecimiento del eje socioambiental en los territorios donde están presentes, actuando tanto en lo social como en lo ambiental de manera complementaria.

A continuación, se puede ver más sobre el proyecto Re flora, en colaboración con CBA, y la estructuración del proyecto Sistema Agrícola Florestal (SAF), en colaboración con Votorantim Cimentos.



Proyecto Reflora CBA

El Proyecto Reflora CBA es una alianza del Instituto Votorantim, la Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) y Reservas Votorantim.

El proyecto tiene como objetivo reforestar áreas degradadas en Reservas Legales (RL) o Áreas de Protección Permanente (APP). En 2021, se seleccionaron para participar 15 pequeños y medianos productores rurales de la Zona da Mata del estado de Minas Gerais y 2 de Niquelândia. La idea es recuperar ecosistemas y aumentar la biodiversidad brasileña, ayudando a los propietarios a regularizar sus territorios con base en el Código Forestal. Las tierras seleccionadas se encuentran dentro de un radio de 100 kilómetros de los lugares de actuación de la CBA y abarcan los biomas del Cerrado y Bosque Atlántico. En esta primera etapa se restaurarán aproximadamente 24 hectáreas.

El Proyecto Reflora proporcionará los brotes de especies nativas de la región, realizará la

siembra y brindará orientación técnica a los propietarios seleccionados. La diferencia radica en su atención al desarrollo local a través del apoyo a los pequeños propietarios de tierra que quieren regularizarlos, además de la compra de insumos, como semillas y brotes, a la comunidad local, impulsando el comercio regional. Además, la iniciativa brinda apoyo en la siembra. De esta manera, se crea un proyecto autosostenible basado en la reforestación y preservación de áreas anteriormente deforestadas, al mismo tiempo que se ofrece la regularización de la situación de los pequeños propietarios locales y el fomento de su prosperidad financiera.

La expectativa es que, en el mediano y largo plazo, estas áreas reforestadas se conviertan en proveedoras de servicios ambientales, como la regulación del clima, el aumento del caudal de los manantiales, la biodiversidad local, y el secuestro de carbono.

Más información sobre el Proyecto Reflora mediante el QR Code o [aquí](#):



ECCON
SOLUCIONES AMBIENTAIS

reservas
VOTORANTIM

Socios

Problemas y Necesidades

- ▶ Presiones regulatorias y de mercado.
- ▶ Nuevas tecnologías y movimiento de descarbonización de países intensifican la competencia en el mercado.
- ▶ Desarrollo de productos carbono neutro.
- ▶ Busca de compensación por medio de la generación de créditos.

Propuesta de proyecto

Soluciones Ofrecidas

- ▶ iV y Reservas actúan como desarrolladores de proyectos centrados en la formación de Reservas Legales y APPs de propiedad rural.
- ▶ Creación de modelos sociales que aporten tecnología, brotes e insumos a las actividades de reforestación, enfocando siempre el fomento del comercio local.
- ▶ Las empresas participadas actúan como compradoras finales, adquiriendo los créditos para compensar sus emisiones de gases de efecto invernadero.

“El proyecto Reflora es un proyecto inspirador y de generación de valor socioambiental con beneficios mutuos entre los pequeños productores rurales del entorno y CBA. Este proyecto fue idealizado en colaboración entre la compañía CBA, Reservas Votorantim y el Instituto Votorantim y está directamente conectado a nuestra estrategia ESG 2030, porque cuando el tema es sustentabilidad es necesario ir más allá y nosotros vamos, a través de valiosas alianzas.”

Leandro Faria,
Gerente de Sustentabilidad en CBA.

Beneficios esperados:



CONSERVAR LAS ÁREAS CON GENERACIÓN DE INGRESOS PARA LAS COMUNIDADES



SECUESTRO DE CARBONO



REFORESTACIÓN DE TIERRAS



GENERACIÓN DE INGRESOS



RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS

Proyecto SAF

El proyecto SAF es el resultado de una alianza entre el Instituto Votorantim y Votorantim Cimentos (VC). El propósito es recuperar áreas degradadas, propiciando la generación de ingresos y empleo.

El proyecto se lleva a cabo en Primavera (PA), en un área propiedad de Votorantim Cimentos estimada en 250 a 300 hectáreas, que fue adquirida ya degradada y forma parte del bioma amazónico. La propuesta es trabajar con un proyecto que aporte un impacto ambiental y social positivo. Por lo tanto, el proyecto de reforestación seguirá el sistema agroforestal. Este modelo permite que, entre las especies de plantas nativas utilizadas en la restauración forestal, se utilicen las de generación de productos no maderables, como el azaí.

En este escenario, el mercado de azaí tiene valor agregado capaz de generar ingresos y empleos en la región. Además, Votorantim Cimentos utiliza la semilla del azaí como combustible alternativo en la producción de cemento, lo que reduce las emisiones de carbono liberadas en el proceso productivo.

En 2021, se llevó a cabo y se aprobó la modelación y el estudio de factibilidad del proyecto, y la versión preliminar del plan de negocios ahora avanza hacia el detalle ejecutivo que aporta la viabilidad técnica y económica del proyecto (evaluación de la calidad del suelo, estudio de los brotes que se utilizarán, etc.).



Socio





3.7 Lab Agua Semiárido



En 2021, el Instituto Votorantim trabajó con Votorantim Energia (que en 2022 se convertirá en Auren Energia), para lanzar un programa de aceleración de iniciativas que puedan mitigar el problema de escasez hídrica en la región de Serra do Inácio, región semiárida de Piauí y Pernambuco. El objetivo fue mapear y probar soluciones que puedan contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes locales, asegurando el acceso al agua, la salud y la soberanía alimentaria durante todo el año.



El programa se dividió en tres etapas, desarrolladas entre febrero y noviembre de 2021:

1. **Aceleración:** esta etapa se realizó 100% en línea y se seleccionaron 20 iniciativas que tenían soluciones que podían contribuir al problema de escasez hídrica en Serra do Inácio (PI);
2. **Demoday:** tras el proceso de aceleración, cuatro de estas 20 iniciativas fueron seleccionadas para recibir capital semilla, con una inversión directa de 230 mil para crear prototipos y probar las soluciones en el territorio. Fueron: GeoGO (Brasília, DF), SDW (Salvador, BA), Versati (Campinas, SP) y el Instituto Nacional do Semiárido –INSA (Campina Grande, PB);
3. **Bootcamp:** en esta última etapa, tres iniciativas seleccionadas implementaron sus proyectos en la región. Esta etapa de prueba contó con el apoyo del Instituto, de Auren y de una red de mentores locales, y ha beneficiado a 56 familias desde noviembre de 2021.



Socio



4. Consultoría e inversión de impacto

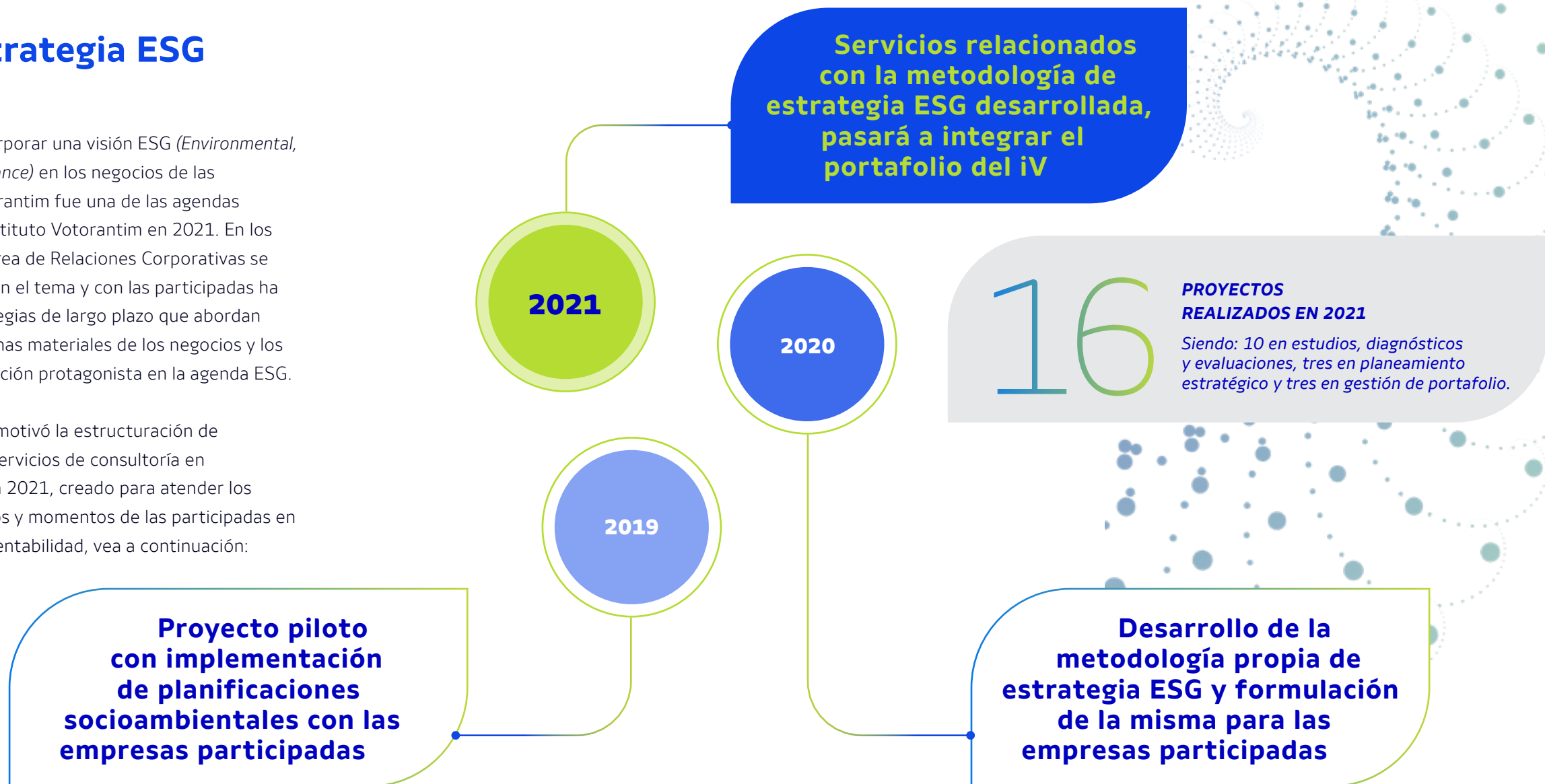
4.1 *Estrategia ESG*

4.2 *iV Ventures*

4.1 Estrategia ESG

El desafío de incorporar una visión ESG (*Environmental, Social and Governance*) en los negocios de las Participadas Votorantim fue una de las agendas prioritarias del Instituto Votorantim en 2021. En los últimos años, el área de Relaciones Corporativas se ha especializado en el tema y con las participadas ha construido estrategias de largo plazo que abordan los principales temas materiales de los negocios y los sitúan en una posición protagonista en la agenda ESG.

Este crecimiento motivó la estructuración de un portafolio de servicios de consultoría en sustentabilidad en 2021, creado para atender los diferentes desafíos y momentos de las participadas en la agenda de sustentabilidad, vea a continuación:



1. Estudios, diagnósticos y evaluaciones

Diagnóstico territorial o temático:

- Caracterización Socioeconómica: identificar desafíos y oportunidades de actuación para la operación/empresa en un lugar determinado, a través de un estudio del contexto socioeconómico de la región;
- Diagnóstico temático: identificar desafíos y oportunidades de actuación para los negocios a partir del estudio del contexto de determinados temas ESG.

Materialidad: evaluar e identificar la perspectiva de los *stakeholders* para la definición de temas materiales del negocio, con el objetivo de influir en la comunicación externa de la compañía.

Estudios de impacto: consisten en identificar los impactos derivados de las actividades/emprendimientos, medir y valorar dichos impactos y recomendar acciones mitigadoras o compensatorias.

2. 2. Planeamiento Estratégico ESG (combinación de los productos presentados aquí)

Planes estratégicos:

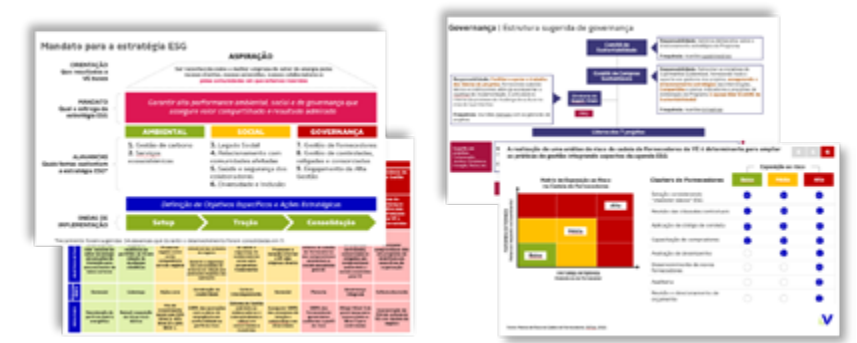
- Estrategias ESG: formulación de la estrategia ESG del negocio con una visión de largo plazo, acordada con el nivel C de la compañía.
- Programa Suministro Sostenible: despliegue de los retos ESG a la cadena de suministro de la empresa, ampliando la cobertura de la estrategia del negocio.

Estudios de tendencias: identificar y evaluar los impactos de las tendencias relevantes para el escenario del negocio, con el fin de establecer un termómetro del nivel de impacto que permita reflexionar sobre la priorización de respuestas en este escenario.

Assessment (interno): realizar un diagnóstico que permita identificar las brechas y buenas prácticas del negocio en la agenda ESG.

Benchmarking: analizar las prácticas y el posicionamiento de otras empresas para comprender los contextos, establecer comparaciones y generar inspiración sobre diferentes temas.

Planificación Socioambiental de largo plazo y anual: definir un plan de actuación socioambiental consistente, que considere una visión de mediano y largo plazo, alineado con el planeamiento estratégico de la empresa.



3. Gestión de portafolio

Selección de proyectos: identificar, seleccionar y calificar proyectos alineados con la planificación de mediano plazo y la estrategia de negocio de la empresa.

Análisis técnico de proyectos: asegurar que la cartera de proyectos de la empresa sea técnicamente consistente y que entregará los objetivos alineados con la estrategia de inversión de la empresa.

Monitoreo del portafolio de proyectos: asegurar el proceso de gestión por resultado de la cartera de proyectos definida por la empresa, teniendo como objetivo el socioambiental planificado por la empresa.

Proyectos de consultoría destacados en 2021



Votorantim Energia (Auren Energia a partir de 2022) – Assessment ESG de los Consorcios

La estrategia ESG de Votorantim Energia, ahora Auren, se definió en 2019 y estableció como uno de los objetivos estratégicos asegurar un estándar mínimo de adhesión de las empresas controladas, consorciadas y coligadas a los compromisos ambientales y sociales asumidos por la empresa.

En 2021, el Instituto Votorantim fue contratado por Votorantim Energia para realizar un diagnóstico ESG y desarrollar un plan de trabajo estratégico para siete operaciones del consorcio, a favor de la dirección estratégica de la empresa. Para dirigir este desafío, el Instituto

desarrolló una herramienta de *assessment* para el sector hidroeléctrico, basada en publicaciones de referencia y entrevistas con expertos. El *assessment* buscó evaluar el desempeño de las plantas en 12 temas materiales para la sustentabilidad en más de 130 indicadores.

La aplicación del *assessment* se basó en el análisis de los documentos, la historia socioambiental y la gobernanza, además de entrevistas con los líderes para entender los temas estratégicos para el negocio e identificar su desafío prioritario en ESG. Tomamos como referencia la madurez promedio del grupo de consorcios analizados, así como las buenas prácticas existentes dentro de cada tema. Al final del proyecto, cada consorcio recibió su diagnóstico completo, con recomendaciones sobre temas a priorizar y planes de acción específicos.

“El tema de ESG es un pilar de Auren, y avanzar en la gestión de este tema en nuestros activos y participaciones forma parte de las prioridades de la empresa. El Instituto Votorantim tuvo un papel fundamental en nuestra evolución en ESG en los consorcios y participaciones de Auren. Aportó mucho conocimiento y metodología al trabajo, lo que nos permitió ver el tema de una manera más estructurada, ayudando a identificar prioridades y construir un plan de acción concreto, que permitirá que cada planta evolucione el nivel de madurez en cada una de las verticales de gobernanza, aspectos sociales y ambientales.”

Marcio Cepeda,
Gerente de FP&A, Costos y Capex,
Consorcios y Participaciones en Auren.

Proyectos de consultoría destacados en 2021



Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) – Suministros Sostenible (Año 2)

El Programa de Suministros Sostenible fue construido por el iV en la CBA en 2020, basado en una metodología del iV ya aplicada en otras dos empresas participadas (Votorantim Cimentos y Auren). El propósito del programa es movilizar y dialogar con la agenda ESG en la cadena de suministro de las empresas, ampliando los compromisos de la empresa en el trato con sus proveedores. De esta forma, la empresa pasa a incorporar, de manera transversal y orgánica, los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza en la rutina de las áreas involucradas.

El año 2021 marcó el inicio de la fase de implementación del programa, que consta de siete proyectos que se dirigen a la transformación a nivel táctico, y se aplicará a lo largo de cinco años. Los

principales hitos de la fase de implementación fueron la adopción de una Política de Suministros Sostenible, que amplía los detalles del compromiso asumido por la empresa en este frente, el inicio de la Aprobación ESG con los proveedores y una transformación cultural dentro de la empresa. También hay otros frentes que ya se han comenzado a desarrollar, como la requisición sostenible y las alianzas estratégicas.

Pensando en el largo plazo, la CBA trata de influir positivamente en sus proveedores, incitándolos a adoptar una agenda ESG propia.

Planeamiento Estratégico de la AACD

En alianza con el Consejo de Familia, el iV desarrolló el Planeamiento Estratégico de la Associação de Assistência à Criança Deficiente (Asociación de Atención al Niño con Discapacidad – AACD), organización social que ofrece tratamiento neuro-ortopédico de excelencia a más de 700 mil personas al año, a través de la atención privada y, en mayor grado, a pacientes del Sistema Único de Salud (SUS).

“Con el apoyo del Instituto Votorantim, la Gobernanza y nosotros, los ejecutivos de la AACD, pudimos reevaluar nuestro posicionamiento estratégico evaluando el entorno de la salud y sus demandas; volver a discutir la importancia de trabajar con un enfoque en la especialidad de neuro-ortopédica y qué caminos debemos seguir, así como los desafíos que debemos superar para lograr la independencia financiero-operativa para aumentar el número de consultas realizadas y ampliar el conocimiento técnico a través de alianzas con otras entidades en Brasil para atender a un mayor número de personas con discapacidad física.”

Valdesir Galvan,
CEO de la AACD.



4.2 iV Ventures

i.V VENTURES

El iV Ventures es una iniciativa inédita que cuenta con la participación de todas las Empresas Participadas. Se recaudaron **R\$ 20 millones para crear un fondo de Venture Philanthropy**, centrado en tres temas con el fin de estructurar una nueva estrategia de inversiones del Instituto Votorantim.

O iV Ventures asume el compromiso de fomentar oportunidades de inversión estructuradas de impacto, creando puentes entre los negocios, el ecosistema de impacto y las empresas del Grupo Votorantim. El principal objetivo del frente es proporcionar recursos a los emprendedores en una etapa inicial, para posibilitar las próximas rondas de inversiones.

“El iV Ventures representa un importante estímulo a la innovación para tratar problemas estructurales de Brasil: ampliar el acceso al agua y saneamiento, estimular una economía baja en carbono y ofrecer vivienda social de calidad. Por lo tanto, busca tratar los desafíos que nos acompañan desde hace décadas de una manera nueva y disruptiva, para transformar la realidad de miles de personas y apalancar el ecosistema de innovación social en el país.”

Lucila Ribeiro Cestariolo,
Gerente General de Relaciones Institucionales y Comunicación de Nexa.

Estrategia de inversión

El proceso de selección de las startups evalúa tres criterios principales: relevancia de la tesis de impacto del negocio, potencial del modelo de negocio y composición del equipo. Se dará prioridad a los negocios que cuenten con un equipo 100% dedicado a un proyecto alineado con la visión impacto del iV Ventures, y que tenga un alto potencial de crecimiento.

Cada una de las *startups* seleccionadas recibe un capital semilla de entre R\$ 250 mil y R\$ 1,5 millones, aplicado estratégicamente para crear un puente hacia la próxima captación de fondos. Además de la ayuda financiera, las *startups* también pasan por un proceso de estructuración, apoyado por el iV Ventures, que a su vez se basa en la experiencia del Instituto en la generación de impacto.

En este proceso, se desarrollan sus tesis de impacto y estrategias de evaluación, medición y seguimiento, mientras la nueva empresa se conecta con el Grupo Votorantim y se acerca a los actores estratégicos del ecosistema de inversiones de impacto y *venture capital*. Al final del proceso, el negocio y su equipo fundador se encuentran más preparados y atractivos para la llegada de nuevos inversores.

Tesis de impacto: foco en tres sectores estratégicos



Agua y saneamiento

Desafío focal:

Disponibilidad de agua en Brasil no será suficiente para satisfacer la creciente demanda.

Soluciones priorizadas:

- Tratamiento de efluentes industriales
- Eficiencia en el uso
- Biotecnologías para el tratamiento del agua
- Reutilización / Reciclaje
- Gestión de residuos sólidos.



Economía baja en carbono

Desafío focal:

Es necesario mitigar las emisiones de GEI, adaptar los ecosistemas al cambio climático y garantizar la inclusión de la población en situación de vulnerabilidad.

Soluciones priorizadas:

- Soluciones financieras en el mercado de carbono
- Bosques
- Métodos alternativos de captura y almacenamiento de carbono
- Bioenergía
- Generación distribuida
- Eficiencia energética - Residencial / Comercial
- Eficiencia energética - Industria
- Movilidad
- Logística
- Construcciones sostenibles con enfoque ambiental
- Monitoreo de desastres naturales
- Plataforma de sustentabilidad corporativa.



Vivienda de Interés Social

Desafío focal:

Falta de planificación en la ocupación urbana y desigualdad social - hay personas que no tienen acceso a una vivienda adecuada y regular, ni acceso a servicios públicos.

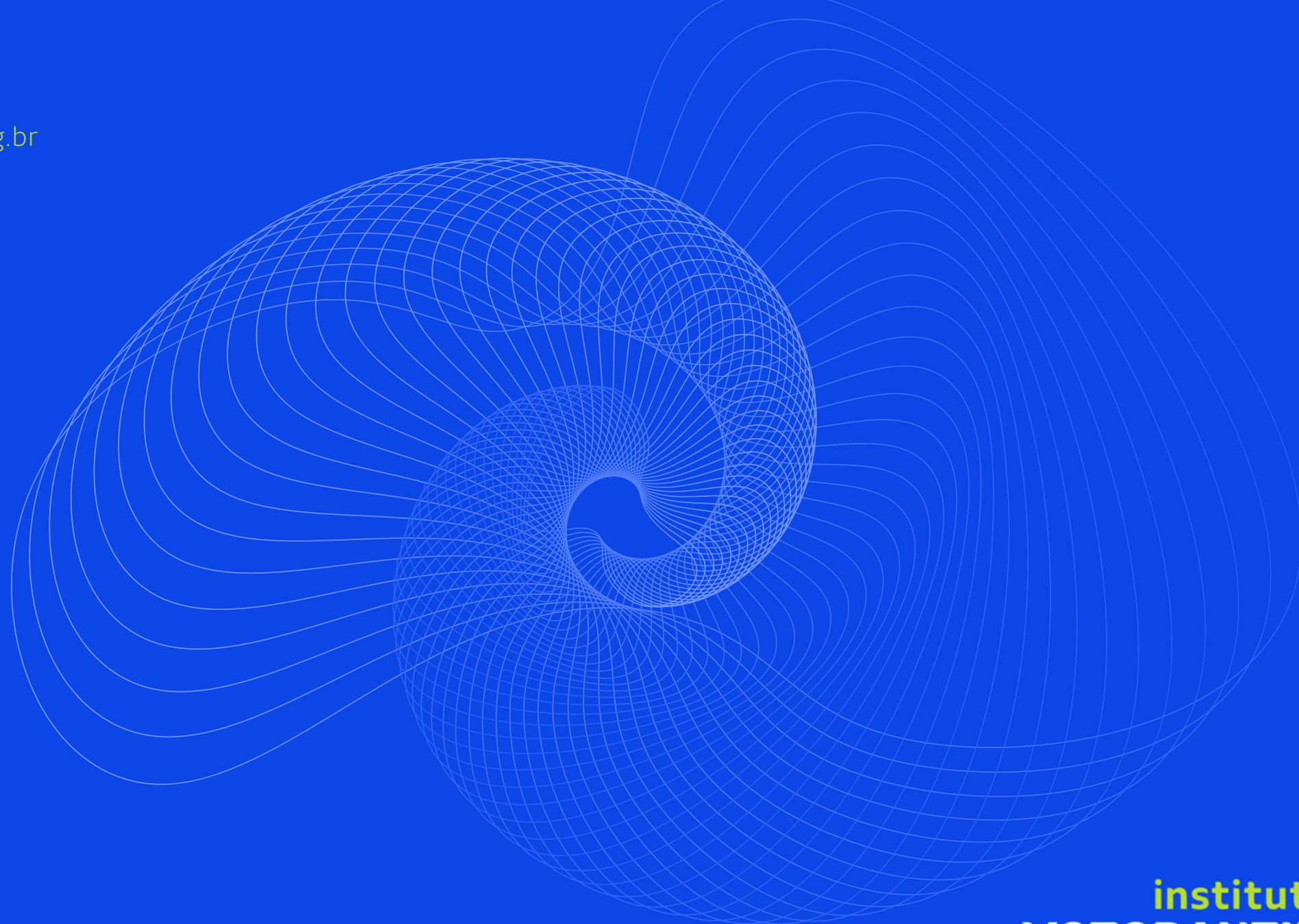
Soluciones priorizadas:

- Regularización de tierras
- Soluciones financieras para la vivienda
- Construcciones sostenibles con enfoque social.



Estos temas se definieron por su convergencia con las Empresas Participadas y sus estrategias ESG. Además, son sectores que tienen escasez de capital semilla disponible para las startups.

www.institutovotorantim.org.br



Coordinación
Instituto Votorantim

Proyecto Editorial, Redacción y Revisión
Ricca Sustentabilidade

Proyecto Gráfico, Layout y Diagramación
Ricca Sustentabilidade

instituto
VOTORANTIM
20 ANOS